

# Fédération québécoise de Biathlon

## Rapport Haute-Performance 2019-2020



Révisé par Mario de Lafontaine  
Novembre 2020

## **INTRODUCTION**

Le rapport annuel du programme de la haute performance de la FQB cherche, dans un premier temps, à dresser un portrait global et objectif de la situation du programme dans le temps par rapport aux analyses et recommandations antérieures (Rapport HP 2018-2019). Par la suite, de nouvelles recommandations seront établies et seront accompagnées de pistes de solutions pertinentes.

Suite aux analyses présentées dans le rapport haute-performance 2018-2019, un coup de barre avait été enclenché au niveau de la programmation de la haute-performance et pour palier aux lacunes observées dans le développement des athlètes dans les sphères de pratique de l'initiation et de la récréation. Ceci étant donné des nouvelles indications provenant du MÉESR de la mise en place d'une programmation découverte et récréative, mais surtout un déclin significatif en performances de l'Équipe du Québec aux Championnats canadiens et une présence diminuée au sein des équipes nationales depuis 2016. Le résultat étant causé en partie par une limitation à l'accessibilité et à des opportunités d'entraînement de qualité pour les athlètes en voie de développement, en dehors de ce qui est offert par leurs clubs d'appartenance.

Plusieurs sujets seront traités, dont:

- 1) la représentation du Québec aux Championnats Canadiens et sur les équipes nationales;
- 2) les entraîneur(e)s impliqué(e)s avec l'équipe du Québec;
- 3) les centres d'entraînement et clubs;
- 4) les normes de reconnaissances du MÉESR;
- 5) la programmation de l'Équipe du Québec;
- 6) la centralisation de l'Équipe du Québec; et
- 7) le plan de développement de la pratique sportive en biathlon.

Suite à l'analyse, l'intégration des éléments abordés et l'illustration de la situation, le présent rapport émettra une série de recommandations mises à jour selon la conjoncture observée.

### 1) LE QUÉBEC AUX CHAMPIONNATS CANADIENS & SUR LES ÉQUIPES-NATIONALES

L'analyse des performances de l'équipe du Québec aux Championnats canadien ainsi que de la représentation du Québec sur les Équipes nationales a pour objectif de dresser le portrait général de cette situation.

En 2019, lors de l'édition des Championnats Canadiens à Whistler, le Québec a récolté un total de 8 médailles, réparties entre 4 athlètes différents. La délégation comptait 18 athlètes au total. Le compte de médailles équivaut le ratio de l'édition de 2018, qui était réparti sur 5 athlètes d'une délégation comptant 21 athlètes. Considérant la situation de la HP, cette analyse porte à croire que la situation observée depuis 2016 lors des championnats canadiens démontre un début de stabilisation de la situation. La fédération se trouvait donc en position cruciale de veiller à ce que la tendance de régression ne se poursuive pas. Des stratégies ont depuis été mises en place afin de la renverser. Ceci sera traité plus loin.

L'édition 2020 des Championnats canadien qui devait avoir lieu à Valcartier s'est vu annuler par décret gouvernemental dû à l'évolution de la pandémie mondiale de la COVID-19. Il est donc impossible de dresser quelque analyse ou prévision de ce qui aurait pu être.

Cependant, la représentation de notre province sur les équipes nationales connaît un essor graduel. Elle est passée de 2 athlètes en 2018 et 2019 à 5 athlètes en 2020\*. Ceci largement dû au "vieillissement" de certains athlètes de l'équipe du Québec. La représentation de notre province aux différents paliers de l'ÉN connaîtra sans doute un plateau pour l'année 2020-2021, mais pourra connaître une progression lors des années subséquentes. Ceci largement dû à une alimentation plus constante de la pipeline de l'Équipe du Québec à partir des athlètes en développement.

\*Un astérisque est placé pour l'hiver 2020 étant donné que seulement 2 athlètes ont officiellement fait partie de délégations d'Équipe Nationale. Une tournée en coupe UIB Junior s'est vue annulée par l'Union Internationale de Biathlon en début de pandémie au mois de janvier, prévenant notre premier athlète de se rendre en Europe. De plus, une athlète se voyait qualifiée pour se rendre aux championnats du monde benjamins 2020, jusque'à ce qu'elle exécute une loupe de pénalité de trop lors de la dernière course des épreuves de sélection, ce qui avait étiré son pourcentage général en dehors des athlètes sélectionnées. Enfin, notre dernier athlète avait été sélectionné aux Jeux Olympiques de la Jeunesse à Lausanne, mais avait dû délaissé sa position pour raisons personnelles.

## 2) ENTRAÎNEURS ET ENTRAÎNEURS-CHEFS DE CLUBS

La formation des entraîneurs est un aspect stagnant depuis quelques années. Plusieurs formations du PNCE spécifiques au biathlon ont été livrées pour des niveaux de formation communautaires, bronze, argent ou or. Une formation « introduction à la compétition » a eu lieu en novembre 2019. L'édition comptait 7 entraîneurs. Il sera crucial de supporter ces entraîneurs afin qu'ils obtiennent leur certification de niveau et les encourager à poursuivre leurs apprentissages. La situation de la COVID-19 au printemps 2020 a créé un halte-là de ces possibilités, mais de nouvelles opportunités s'offriront progressivement à eux de nouveau.

La composition de la Table de concertation des entraîneurs démontre une stabilité continue et un bon niveau de formation des entraîneurs dans une variété de régions. Ceci indique cependant que le développement et la rétention des entraîneurs dans chacun des clubs est à poursuivre.

<b>Nom</b>	<b>Niveau de certification</b>	<b>Groupe d'entraînement Région / Club</b>
Érika Charron	Niveau 3	Club Estrie
Jean-Philippe Le Guellec	Niveau 3	FQB
Charles Pépin	Formé intro comp	Club La Poursuite
Annie Girard	Formée intro comp	Club Sag-Lac
Maurice Sam	Niveau 4 (XC)	Outaouais
Nathalie Dufour	Formée intro comp	Club Courcelette

### 3) CENTRES D'ENTRAÎNEMENT ET CLUBS DU QUÉBEC

Le dernier rapport présentait trois centres provinciaux d'entraînement, le centre principal situé à Valcartier, le second en Estrie, à La Patrie (combiné au site satellite d'entraînement de Stoke) et le troisième au Camp Fortune à Gatineau. La situation n'a pas changée à ce niveau.

#### **Centre provincial de Valcartier**

Centre principal d'entraînement dans l'Est canadien, il détient un réseau de pistes relevé en difficulté technique, en plus d'une piste pavée pour le ski à roulettes rénovée à l'automne 2017. Son stand de tir compte 30 cibles. L'entraîneur-chef de la FQB y encadre l'entraînement des athlètes identifiés pour la saison 2019-2020. Les clubs "Courcelette" et "La Poursuite" comptent respectivement 3 et 4 athlètes sélectionnés à l'Équipe du Québec aux volets de la haute-performance, dont 3 athlètes identifiés "relève" au MÉESR. Des athlètes provenant de l'extérieur de la province se sont aussi déplacés pour s'entraîner sur les lieux, sous un programme de centre national de développement de la FQB approuvé par Biathlon Canada, soit le "centre de développement de la performance nordique". Le club de Biathlon Courcelette est en processus d'implémenter un programme de biathlon parascolaire pour 6e années, à une école primaire de la région. Le Collège François-Xavier Garneau à Ste-Foy et le Collège Mérici, rendent possible l'étude collégiale via le programme de l'Alliance Sport-Études.

Le centre est soutenu financièrement en partie par l'INSQ et les membres utilisateurs, mais une portion significative du montant pour l'entretien et le roulement du Centre Castor volet Biathlon (60 000\$ environ), demeure à être comblé de manière récurrente par ces utilisateurs. La fermeture du centre, à part entière, avait fait l'objet de craintes par le passé. Avec son annexion au centre PSP, ceci est peu probable.

L'Excellence sportive Québec-Lévis fournit plusieurs services en science du sport et périphérique aux athlètes reconnus.

Enfin, l'entraîneur-chef et le directeur général de la FQB entendent débiter des pourparlers avec le président du C.A du club du Rouge et Or ski de fond par rapport à l'annexion d'un programme de Biathlon au club universitaire de l'Université Laval. Cette prospection vise aussi être conduite dans les régions où des athlètes étudiant au niveau universitaire pourraient se voir supporté pour leur progression sportive.

### **Centre provincial de l'Estrie**

Le centre de l'Estrie situé à La Patrie possède un stand de tir muni de 15 cibles. Un stand de tir satellite installé à Stoke compte sept cibles pour le calibre .22 et trois cibles pour le tir à air comprimé. Un partenariat existe avec le Mont Mégantic pour utiliser leurs installations. Le club y compte 3 athlètes sélectionnés à l'Équipe du Québec aux volets de la haute-performance, dont 1 athlète identifié "relève". Un programme sport-études reconnu par le ministère est offert avec l'école secondaire du Triolet, ainsi qu'au collégial avec l'Alliance sport-études et ses programmes. Le centre est soutenu par l'INSQ et par Excellence sportive Sherbrooke qui offre les mêmes services que l'Excellence sportive Québec-Lévis.

### **Camp Fortune Gatineau**

Situé au Camp Fortune dans le parc de la Gatineau, son potentiel fut analysé et confirmé en 2018-2019. Le champ de tir a été complètement rénové, comptant 15 cibles pour cal.22 et est situé dans le parc de la Gatineau qui regorge de ressources pour l'entraînement des athlètes en biathlon. Un projet d'éclairage des pistes est présentement en cours pour le Club Chelsea Nordiq. Le club compte 2 athlètes sélectionnés à l'Équipe du Québec au volet haute-performance et sont présentement identifiés "espoir" au MÉESR, ils présentent de belles opportunités futures pour atteindre une identification "relève". Le Conseil du développement du sport de Gatineau est le CREM qui offre les mêmes services de soutien médico-scientifiques pour les athlètes identifiés de la région. L'Outaouais comprend un programme sport-études avec le Heritage College, affilié au programme de l'Alliance Sports-Études. Enfin, L'UQO est la cité universitaire se situant en lisière du parc de la Gatineau et des accommodations pour de futurs étudiants universitaires de la région désirant s'y inscrire pourraient être envisagées.

Sans êtres des centres d'entraînement de niveau provincial, il doit être mentionné le travail de donner un nouveau souffle à la discipline dans leur région respective, nommons le Club Sag-Lac qui compte un athlète dans le volet HP de l'Équipe du Québec et qui est identifié "relève" mais aussi de 3 autres athlètes s'inscrivant dans le volet de développement de l'Équipe du Québec, en vue des Jeux du Canada 2023.

### **Clubs Participatif/Récréatif**

Les sites d'entraînement mentionnés ci-haut hébergent cinq principaux clubs de la province. Concrètement, ceci offre une possibilité de présence de la FQB sous un volet compétitif dans quatre régions, pour l'instant.

## Fédération Québécoise de Biathlon

Parallèlement, quelques clubs s'inscrivent dans un programme d'initiation/participation de leurs membres et sont en grand besoin d'orientation pour certains et de support, pour tous. Une tournée dans tous les clubs a été mis sur pause, COVID-19 oblige, mais des rencontres virtuelles sont à venir.

### 4) **EXIGENCES MÉES** - Programmes de soutien au développement de l'excellence

Le PSDE décrit les exigences du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur et de la recherche (MÉESR) du Québec en lien avec les programmes contribuant au développement de l'excellence, les règles d'identification des athlètes, les modalités de gestion du programme d'identification et, par conséquent, les avantages pour les athlètes cheminant sur une voie de l'excellence sportive.

Il y a peu de changements au niveau des services et avantages livrés aux athlètes identifiés, hors les ajustements nécessaires en ce temps de la COVID-19. Ainsi, le crédit d'impôt remboursable pour athlète de haut niveau n'a pas changé, il s'agit d'une mesure fiscale inscrite dans la Loi de l'impôt. Seuls les athlètes résidants au Québec et identifiés par leur fédération sportive québécoise auprès du MÉESR peuvent avoir droit, pour l'année fiscale visée, à un crédit d'impôt remboursable pour athlète de haut niveau. Enfin, la Direction du loisir, du sport et de l'activité physique du MÉESR délivre directement aux athlètes, au cours du mois de février, les attestations officielles à joindre à leur déclaration de revenus.

Toutefois, suite à des spécifications apportées aux normes de reconnaissance des athlètes, le tableau d'identification des athlètes reconnus en biathlon figurant dans le Guide de l'Équipe du Québec 2019-2020 a subi une révision complète. Cette révision s'est effectuée conjointement avec les conseillers aux sports du ministère dans l'objectif de veiller à la pérennité de notre sport, tout en répondant aux normes établies par le ministère.

Cette révision a permis d'analyser la situation en profondeur afin de cibler des pourcentages de performances qui reflètent à la fois les exigences du ministère pour chaque niveau de reconnaissance, tout en rencontrant les exigences d'habileté dans le sport du modèle de développement de l'athlète en biathlon. Au final, cette révision a surtout permis d'élargir l'identification des athlètes au niveau "espoir", élargissant par le fait même le bassin versant vers la haute-performance en biathlon.

## Fédération Québécoise de Biathlon

La réalité est telle que, maintenant que les normes du MÉESR sont respectées, les athlètes identifiés à ce jour n'atteignent pas les standards requis par le ministère selon les normes établies et la FQB n'est pas en mesure de combler les positions disponibles. Bien qu'il s'agit d'un argument reproché au programme et aux nouveaux critères, la révision a cependant peu à voir avec la situation connue de l'Équipe du Québec: où seulement 5 athlètes sont identifiés (1 excellence, 4 relève) pour l'année 2019-2020 (4 étaient identifiés pour l'année 2018-2019). La composition actuelle de l'Équipe du Québec se traduit, en fait, par un taux de reconnaissance de presque 100% des athlètes éligibles, complémenté par l'ajout de plusieurs athlètes (n'atteignant pas les exigences minimales relève) pour permettre la création d'une « équipe à part entière ».

Pour expliquer ce qui précède, le programme de la Haute-Performance en biathlon a été victime d'une problématique récurrente sous une base annuelle: l'abandon ou la quittance de notre sport. Cette problématique s'était amplifiée entre 2016 et 2019 où le volet HP de la FQB s'est vue complètement érodée. À présent, avec le vieillissement des athlètes de l'Équipe du Québec, nous comptons maintenant 4 athlètes junior (19 - 21ans) versus un seul en 2018-2019. Un total de 38 athlètes (selon les répertoires disponibles) avaient cessés leur pratique du biathlon depuis 2016. Ceci représente grossièrement l'abandon d'environ 11 athlètes par année. Plus précisément, 20 des athlètes listés étaient engagés dans une voie de la haute-performance en lisière de la catégorie senior et étaient reconnus chez le MÉES de niveau relève ou élite (selon les anciens critères). Cette tendance s'est stabilisée et telle que mentionné précédemment, la FQB a pu mettre en place des stratégies afin de redémarrer la pipeline vers le volet HP.

### 5) PROGRAMMATION ÉQUIPE DU QUÉBEC 2019-2020

Le rapport 2016-2017 faisait l'observation que la programmation de la haute-performance devait être revue. Le rapport 2017-2018, présentait des pistes de solution et la saison 2018-2019 voyait les premières bases pour appliquer ces pistes. Les problématiques adressées étaient alors les suivantes:

- A. Les frais d'ÉQ s'inscrivaient en addition à des charges de frais de club. La révision de l'application des frais a permis de pallier à plusieurs dédoublements de frais de services. Une meilleure homologation du support provenant du PSDE pour les athlètes identifiés a aussi pu aider à diminuer le frais annuel d'inscription pour tous;



## Fédération Québécoise de Biathlon

- B. Le calendrier des activités de l'ÉQ était publié seulement au printemps. Il fut publié en mars 2020, ce qui a permis à plusieurs de mieux prévoir leur été d'entraînement (la pandémie cognait aux portes du Canada et du Québec peu après);
- C. Un travail de refonte de l'Équipe du Québec mené avec la TCE a permis la prise en charge des jeunes athlètes en développement et les intègre maintenant à même les stages annuel de préparation. Cette stratégie allège la nécessité de conduire des stages spécifiques pour ces athlètes. De plus, par la nouvelle offre de service d'entraînement "à la carte" à Valcartier, plusieurs athlètes de régions variés se sont prévalu de ce service afin de compléter leur besoins d'entraînement et d'apprentissage pendant la période estival (alors que la région était verte) ;
- D. Cette année, les stages ont largement du êtres reportés à l'automne, pandémie oblige une fois de plus. Le stage ayant eu lieu en septembre a connu une participation de 100% de l'Équipe du Québec, tous volets confondus et une équipe d'entraîneurs avait aussi été composée pour supporter les athlètes. Un travail actif est entrepris afin d'offrir des opportunités de formation continu des entraîneurs à même les stages de préparation pour ceux et celles disponibles.

### 6) LA CENTRALISATION DE L'ÉQUIPE DU QUÉBEC

Le rapport 2018-2019 nuançait la recommandation préalable de centralisation de l'Équipe du Québec, plus précisément au Centre de Biathlon de Valcartier. La nuance faite et recommandée, était l'offre d'un suivi de l'entraînement rigoureux et exécuté entre l'entraîneur-chef de la FQB et les athlètes en région. Aussi, une offre des stages permet aux athlètes de se réunir fréquemment dans la saison estivale. Ceci offre un suivi continu physique entre l'entraîneur et les athlètes.

En somme, la nuance apportée au modèle de centralisation dans le cadre d'athlètes de niveau provincial est que ceux-ci sont souvent trop jeunes pour être déraciné de leur milieu. Avec le vieillissement de nos athlètes, certains se sont installés à Québec pour concilier sport et études collégiaux et certains autres entendent passer à l'action dans la prochaine année. Il est crucial de préciser que les chances de réussite augmentent lorsque ce choix provient de l'athlète et non par pression externe. Les rigueurs de l'entraînement, combiné aux exigences de l'étude collégial, en plus d'être loin de son milieu, sont des pressions énormes à faire subir à un/e athlète qui ne

ressent pas la motivation intrinsèque de persévérer dans ces conditions. Les exemples de réussite sportive dans ce contexte sont aussi plutôt minimes. Lorsque les athlètes font ce choix par eux-mêmes, ceci améliore leur motivation un coup rendu dans la région et bénéficie largement à la cohésion de groupe, qui s'élargit de plus en plus.

### **7) PLAN DE DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE SPORTIVE EN BIATHLON**

Les orientations stratégiques, les besoins en lien avec la programmation et les exigences de performance doivent continuer d'être établis par la sphère de la haute performance afin d'assurer l'alignement adéquat entre les objectifs fixés et leur implantation.

Un rapprochement entre la sphère domestique et de la haute-performance (tel que suggéré dans le rapport 2017-2018) permettrait d'arrimer les niveaux de pratique du biathlon. Il est important de noter qu'un travail actif devra continuer maintenant être porté vers la découverte de l'initiation et la récréation pour: 1) poursuivre l'effet cascade vers le HP et rehausser les opportunités offerts aux pratiquants; 2) Assurer une meilleure rétention de nos pratiquants à tous les niveaux. Ainsi, la FQB doit promouvoir la pratique du biathlon dans toutes ses formes et agir en conséquence de cette valeur.

Dernièrement, un effort a été manifesté entre les clubs des différentes régions dans un mouvement d'entre-aide. Ce mouvement a pour objectif de rehausser le niveau de pratique dans les différentes régions principales avec l'appui des 3 plus gros clubs de la province (Courcelette, Estrie et Chelsea Nordiq). L'échange d'expertise et de pistes de solutions face à des problématiques communes permet un rapprochement et la création d'une synergie entre les clubs, au bénéfice de tous.

Le programme et l'offre de service de l'Équipe du Québec a été revu afin d'offrir aux membres de l'Équipe du Québec plus de flexibilité financière, logistique et afin de limiter le désir d'exclusion du programme. Le travail de concert entre la TCE et les membres du nouveau CA ont permis d'atteindre plusieurs des objectifs fixés, entre autres: les recommandations de ré-instaurer un frais fixe, de rendre les paiements de frais possibles en transferts électroniques, d'ouvrir l'Équipe du Québec avec un volet développement plus robuste et par le fait même les stages d'entraînement à tout pratiquant ont été mis en place, au bonheur de plusieurs.

## Fédération Québécoise de Biathlon

Un recensement via questionnaire pour sonder les athlètes et parents visés par l'Équipe du Québec a été instauré à l'année 2018-2019 et sera conduit annuellement. L'utilisation de cette méthode a permis de valider certaines orientations ainsi que de répondre aux demandes des membres concernés.

### CONCLUSIONS – Recommandations et pistes de solutions

En considérant les éléments abordés ayant une influence ultime sur la performance aux Championnats canadiens et de la représentation du Québec sur les Équipes Nationales, plusieurs pistes de solution ont été adoptés dans la dernière année et doivent maintenant être poursuivies.

#### 1) Formation d'entraîneurs

La formation d'entraîneurs sera toujours une pierre angulaire du développement du sport. Cependant, une formation seulement théorique n'est pas suffisante (voir adéquate). Un plan de support continu aux entraîneurs dans les différentes régions est envisagé, ainsi que des opportunités terrain (lors des stages d'entraînement) de mettre leurs connaissances en pratique. Cette dernière solution a connu plus de traction dernièrement, mais a largement été freiné par la COVID-19. Le facteur limitant étant l'impossibilité de tenue des stages. Du contenu virtuel a donc été conçu en alternative à cette problématique inattendue.

#### 2) Centres d'entraînement et clubs

La situation du HP laisse aujourd'hui apercevoir une lueur optimiste par rapport à la relève de notre sport. L'ÉQ étant principalement centrée à Valcartier, la refonte de l'Équipe en plusieurs volets permet une répartition croissante d'athlètes dans plusieurs régions. Les entraîneurs-chefs siégeant à la TCE travaillent de concert afin de bénéficier à la fois leur clubs, mais aussi les opportunités de développement de notre sport à l'échelle provinciale. Les contacts sont maintenant établis entre chacun des clubs, l'entraîneur-chef et le DG de la FQB. Il est l'intention de supporter activement les clubs dans leurs missions et besoins, ce travail connaît maintenant une prise en charge plus concrète et il ne peut être espéré que ceci est la perception des clubs.

#### 3) Reconnaissance ministérielle

Tel que mentionné dans le présent rapport, le programme de la haute-performance est déficitaire versus le nombre d'athlètes total identifiable. Le standard de performance en comparaison au niveau national est toujours à travailler et la programmation de l'Équipe du Québec aura besoin d'autres ajustements en ce sens pour l'année 2020-2021. Alors que le rapport précédent prévoyait

le pire en vue de la nouvelle convention du PSDE 2021-2025, il a été mentionné par le MÉESR que l'enveloppe budgétaire reçue pour le nouveau programme du PSDE sera renouvelé. La FQB devra cependant se préparer à un enveloppe du PSFSQ qui ne verra pas la même opportunité. Le stress budgétaire créé par les mesures nécessaires d'aide du gouvernement en situation de la COVID-19 laisse imprévisible les capacités financières de l'INSQ et du MÉESR pour le support futur des divisions sportives québécoises post pandémie.

#### 4) Programmation de l'Équipe du Québec

L'équipe a connu des changements au niveau de sa structure suite à l'instauration de volets qui permettent de prendre en charge des athlètes prometteurs en développement. Au niveau du fonctionnement des frais et la programmation des stages d'été, les services livrés aux athlètes sont bien perçus et ces derniers sont satisfaits de ce qui leur est offert pour parfaire leurs apprentissages au cours de l'été. Cependant, il persiste, pour certains athlètes, un espace gris créé entre la possibilité d'adhésion à l'Équipe du Québec tout en pouvant être supporté par son entraîneur de club. L'intention étant d'offrir plus de flexibilité aux athlètes sans les contraindre à des obligations qu'ils ne peuvent ou ne désirent pas rencontrer, il n'en demeure pas moins que le sentiment d'appartenance se retrouve à être questionné à cause de cette latitude, qui devient un couteau à deux tranchants.

Quelques éléments pertinents à considérer sont donc:

- A. Les frais d'ÉQ ont suivi toutes les recommandations énoncées en 2019. Le passage aux frais électroniques fût un pas vers l'avant, mais il devrait à présent être considéré l'utilisation d'une plateforme où tous les frais peuvent être acheminés à la FQB, tout en créant une base de données centralisées des transactions. Par exemple, l'adhésion à une plateforme comme Zone4 ou un homologue, rendrait possible un passage à la création des formulaires et des paiements en ligne tout en servant d'outil de diffusion d'information de nos événements à tous les utilisateurs de cette même plateforme (devenant, par la bande, une opportunité de promotion);
- B. Le calendrier des activités de l'ÉQ a été publié de manière plus hâtive (mars), permettant à plusieurs de prévoir leur été. L'ÉQ compte plusieurs nouveaux athlètes et parents dans cette sphère de pratique, une stratégie de communication plus claire des services offerts a été mise de l'avant (la pandémie a permis la création de nouvelles alternatives pratiques avec le virtuel);

- C. Une communication toujours plus préventive et claire avec les entraîneurs, afin de favoriser leur implication et formation, en vue des stages de préparation devra connaître une procédure plus étoffée. L'année 2019-2020 a connu un balbutiement en ce sens, mais un effort accru et continu devra se poursuivre dans cette direction;

5) La centralisation de l'Équipe du Québec

Une centralisation est effectuée surtout avec des athlètes accédant aux études collégial, ceci est aussi le niveau minimal souhaitable pour se centraliser et se spécialiser dans notre sport. Une structure d'entraînement flexible rend plus attrayant de s'entraîner à Valcartier et il demeure important de communiquer cette possibilité aux athlètes concernés dans les régions extérieures. Certains cogent maintenant à la porte pour voir à cette transition. D'où l'importance imminente de pouvoir offrir une transition fluide vers le niveau universitaire en approchant les instances appropriées.

En somme, les nouvelles mesures apportées à: l'ajustement aux frais d'équipe, la limitation de l'abandon sportif (au sein de l'Équipe du Québec plus spécifiquement) par une offre de service attrayante, l'ouverture de discussions et de la possibilité de support concret aux clubs et, finalement, la mise en place de stratégies veillant à la progression de nos entraîneurs sont toujours les pierres angulaires des propositions ci-dessus. Tous ces éléments ont connu une certaine lancée dans la dernière année et un effort délibéré et continue verra le roulement d'un programme de la haute-performance bien remis sur pieds.

Enfin, j'aimerais présenter mes remerciements sincères à vous tous et toutes, en mon nom et celui des parents et des athlètes. Je suis bien excité de ce que nous réserve les fruits futurs de toutes ces belles collaborations!

Sportivement,



Jean-Philippe Le Guellec  
Entraîneur-chef FQB